

Projekt- und Unternehmenscontrolling – Optimierungsmöglichkeiten und Erhöhung des Nutzwertes *für Anwender von VVW-Control*

AGENDA

Grundlagen des Controlling (09:30-10:30 Uhr)

- Gliederung Ihres Unternehmens
- Mitarbeiterstammdaten, Mitarbeiterauslastung
- Erstellen Sie eine Einnahmen-Überschuss-Rechnung oder eine Bilanz?
- Mit welchem Kontenrahmen arbeiten Sie?
- Kostenarten (Aufteilung der Personalkosten in direkte Projektkosten und Gemeinkostenumlage)
- Abgrenzung direkter Projektkosten von Gemeinkosten
Wie behandeln Sie Fremdleistung und Fremdkosten in Ihrem Controlling?

Ermittlungen der Stundensätze und Gemeinkosten (10:45-12:15 Uhr)

- Grundlagen: Gehaltskosten und Bürogemeinkosten
- Ermittlung der Teilkosten-, der Vollkosten- und der Verrechnungssätze für die Abrechnung zum AG
- Warum ist die Unterscheidung zwischen Teil- und Vollkostensätzen sinnvoll?
- Wie behandelt man Gemeinkostenprojekte (z.B. Wettbewerbe)

Prozesse des Controlling mit möglichen Aufgabenverteilungen und Optimierungsmöglichkeiten bei Anwendung von VVW-Control

Von der Angebotserstellung und Rechnungslegung zum Controlling (GF, Inhaber, Controller, Assistenz?) (13:00 Uhr-14:30 Uhr)

- Strukturierung von Angebot/Rechnung und Controlling
- Abrechnung von Nachweisleistungen (Stunden, Nebenkosten)
- Zahlungen/Offene Posten

Projektstundenbudgetierung (GF, Inhaber, PL?)

- Fremdleisterverwaltung
- Mitarbeiterereinteilung
- Projektstundenabschätzung über Kenngrößen
- Projektstundenübersicht mit kalkulierten und geleisteten Stunden

Projektcontrolling (GF, Inhaber, PL?) (14:45-16:15 Uhr)

- Welche direkte Projektkosten lohnt es sich zu buchen?
- Eingabe des Leistungsstandes als Voraussetzung für aktuelle Projektergebnisse
- Wie erkenne ich abrechenbare Leistungen?
- Steuerung der Projekte, Nachkalkulation

Mitarbeitersicht

- Eigene Soll und Ist-Stunden
- Urlaubs- und Überstundenverwaltung
- Ausgleich von bezahlten Überstunden oder Urlaub
- Projektstundenübersicht mit kalkulierten und geleisteten Stunden

Unternehmenscontrolling

- Unternehmenscontrolling funktioniert nur, wenn alle Projekte korrekt abgebildet sind
- Ermittlung der Pep-7 Kennzahlen als Vergleich für Entwicklung der Wirtschaftlichkeit
- Auftragsvorlauf auf Basis des Leistungs-, bzw. Abrechnungsstandes
- Angebotsverwaltung
- Kosten- und Leistungsplanung -> Liquidität und Zahlplan

Individuelle Fragen (16:15-17:00 Uhr)

Gezeichnet Dagmar Kunick am 13.08.2013